



Foto: Dobokovič

Prihranili bi lahko okoli sto milijard letno

Z modrim upravljanjem premoženja lahko bistveno povečate konkurenčnost industrije in prihranite četrtno investicijskega kapitala letno.

Janez Tomažin, Delovna skupina za Asset Management, Društvo vzdrževalcev Slovenije



svetovalec

Raziskava MORE4CORE, ki so jo opravili v 210 podjetjih štirih držav severozahodne Evrope, je pokazala, da bi z modrim upravljanjem premoženja lahko bistveno povečali konkurenčnost industrije (do 30 % boljši EBITDA), prihranili četrtno investicijskega kapitala letno na račun podaljšanja življenjskega cikla fizičnih sredstev (kar bi pomenilo do 44 milijard evrov letno) in celo povečali BDP za do 1,8 odstotka ali okoli sto milijard evrov letno. Obenem bi izboljšali delovne in življenjske pogoje, zmanjšali število ekoloških nesreč in za do tri odstotke povečali zaposlitve na področju vzdrževanja.

Ključno je zajeti celotno sliko

Rezultati se seveda nanašajo na vključene države, a iz teh podatkov lahko sklepamo, da ima tudi Slovenija velike rezerve na tem področju.

Segmenti slovenske industrije, ki so po fizičnem premoženju (sredstvih) med bolj intenzivnimi dejavnostmi, lahko z uvajanjem odličnega upravljanja premoženja (asset management) veliko pridobijo. Odločilnega pomena je celostna slika naložbe.

Že na začetku mora zajemati vse od ideje, zasnove, odločitve, nakupa, montaže, obratovanja, vzdrževanja in na koncu do odstranitve. Pomanjkljivo pripravljeni, nestrokovno ovrednoteni procesi in neusklajene odločitve za nove naložbe vodijo k presejanju zastavljenega proračuna, neupoštevanju rokov pri izvedbi investicije, višjim stroškom proizvodnje, energije in vzdrževanja ter krajši življenjski dobi fizičnih sredstev.

Po navedbah projekta MORE4CORE je odločilnega pomena izvajanje naslednjih dejavnikov uspeha:

- Lastniki oziroma odločevalci se morate zavedati, kako pomembno je upravljanje fizičnih sredstev, da jih je treba optimirati in izboljšati preventivno vzdrževanje v celotnem njihovem življenjskem ciklu.
- Nadzorujte in spremljajte (monitoring) zmogljivosti ter obvladujte tveganja v celotnem življenjskem ciklu fizičnih sredstev.
- Izboljšajte upravljanje varnosti in zdravja pri delu, ob višji zanesljivosti in boljšem upravljanju fizičnih sredstev.
- Razvijte in uporabljajte postopke za podaljšanje življenjske dobe obstoječih fizičnih sredstev.
- Izšolajte ustrezno število mladih za kadrovske izboljšanje področja vzdrževanja, obnov in popravil.

- Stimulirajte pomembne inovacije, ki zagotavljajo napovedovanje potreb po vzdrževanju, zahtev po investicijah in izboljšavo varnosti in zdravja zaposlenih.
- Makroekonomsko spremljajte strategije upravljanja premoženja s strani vlade.

Družina standardov ISO 55000, SIST ISO 55001 in ISO 55002 za trajen uspeh podjetja poudarja tudi usklajenost izredno pomembnih področij, kot so: vizija, poslanstvo, vrednote in splošna kultura podjetja, voditeljstvo, sposobnost in predanost kadrov, sodelovanje z vsemi deležniki, obvladovanje tveganj ter proces stalnih izboljšav.

Učinkovitost sistema upravljanja fizičnega premoženja pomeni spremljanje stanja vseh ključnih fizičnih sredstev, njihovo analizo in ocene, proces stalnih izboljšav in izvedbo učinkovitih korektivnih ukrepov. ^{gg}



Foto: Depositphotos

Zelo pomembna sta razvoj in uporaba postopkov za podaljšanje življenjske dobe obstoječih fizičnih sredstev.

Raziskava
MORE4CORE



Delovna skupina za področje Asset Management

Člani Društva vzdrževalcev Slovenije, profesorji s fakultete in strokovnjaki iz prakse s tega področja, svojo prisotnost in pripravljenost za sodelovanje pa so pokazali tudi Bureau Veritas, SIQ, HDO (Hrvaško Društvo Vzdrževalcev) in GZS, so vzpostavili delovno skupino, ki si je med drugim zadala cilj ozaveščati, informirati in promovirati pomen poslovnega znanja s področja upravljanja premoženja, spodbujati privzemanje ISO standardov s tega področja, uskladiti terminologijo in izobraževati slovensko stroko s tega področja.